

خطة استراتيجية وتشغيلية للجمعية

لمدة ٣ سنوات: (2023—2025)

الرؤية:

أن تكون الجمعية الرائدة في تعزيز التنمية المجتمعية والاجتماعية بمحافظة النعيرية.

الرسالة:

تعزيز الانتماء وتنمية الروابط الاجتماعية، وتحسين واقع المجتمع المحلي من خلال برامج ومبادرات مستدامة، بالشراكة مع الجهات المتخصصة.

الأهداف الاستراتيجية: (2023—2024)

الهدف ١: تعزيز الانتماء والروابط الاجتماعية

المبادرات:

- تنظيم ٦ فعاليات مجتمعية سنوياً (مناسبات وطنية، اجتماعية، ثقافية).
- إطلاق برنامج "أسرة متماسكة" يهدف إلى تعزيز القيم الأسرية.
- إنشاء نادٍ تطوعي يضم ١٠٠ متطوع من أبناء النعيرية.

الهدف ٢: تحسين واقع المجتمع المحلي (عمل، سلوك، مشاركة)

المبادرات:

○ تنفيذ ٤ برامج تدريبية سنوياً في مجالات:

- المهارات الحياتية.
- التوعية الصحية والبيئية.
- ريادة الأعمال للمرأة والشباب.
- إطلاق مبادرة "النعيرية نظيفة" بالتعاون مع البلدية.
- عقد شراكات مع القطاع الخاص لتوفير فرص عمل.

الهدف ٢: تنمية الموارد المالية وتحقيق الاستدامة

• **المبادرات:**

- زيادة عدد الأعضاء الداعمين إلى ٢٠ عضواً بحلول ٢٠٢٥.
- زيارة الشركات ورجال الأعمال لطلب الدعم
- استثمار فائض الأموال في مشاريع استثمارية بسيطة وفق القواعد.

الهدف ٤: تطوير الهيكل التنظيمي وتعزيز الحوكمة

• **المبادرات:**

- تحديث اللوائح الداخلية بما يتوافق مع نظام الجمعيات والمركز الوطني.
- تدريب أعضاء مجلس الإدارة واللجان على الحوكمة والإدارة.
- إنشاء نظام إلكتروني لإدارة العضوية والمحاضر المالية.

الخطة التشغيلية السنوية:

2023: سنة البدء بالخطة والتجهيز

- تشكيل مجلس الإدارة واللجان الدائمة.

- إعداد دليل إجراءات العمل.
- إطلاق الحملة التعريفية بالجمعية.
- عقد أول جمعية عمومية.

2024: سنة التنفيذ والتوسع

- تنفيذ ٧٠% من المبادرات المخطط لها.
- تطوير نظام متابعة وتقييم للأداء.

2025: سنة الاستدامة والتأثير

- تحقيق جميع الأهداف الاستراتيجية.
- تقييم الأثر المجتمعي للبرامج.
- التخطيط للدورة القادمة (2026—2028)

مؤشرات الأداء الرئيسية: (KPIs)

- عدد المستفيدين من البرامج: ٥٠٠ مستفيد سنوياً.
- نسبة رضا المستفيدين: ٨٥% كحد أدنى.
- نسبة تحقيق الموازنة: ٩٠% سنوياً.
- عدد الشراكات الفاعلة: ٥ شراكات سنوياً.

الموازنة التقديرية (ملخص):

٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	البند	م
------	------	------	-------	---

250,000	200,000	150,000	البرامج	١
140,000	120,000	100,000	التكاليف الإدارية	٢
100,000	70,000	50,000	الاستثمارات	٣
490,000	390,000	300,000	الإجمالي	

آلية المتابعة والتقييم:

- اجتماع ربع سنوي لمجلس الإدارة لمتابعة الخطة.
- تقرير سنوي يعرض على الجمعية العمومية.
- مراجعة خارجية للحسابات نهاية كل سنة مالية.